

MATRIZ FODA

1. CONTEXTO DE LA ORGANIZACIÓN			
Descripción	Fecha de elaboración: 23/04/2024	Fecha de revisión: 07/06/2024	Preparado por: Dra. Marisela Salazar Vega Mtro. Ma. De Jesús Moreno Moreno Dra. Elizabeth Herrera López Dra. Emma López Espinosa Dr. Marco Antonio Magaña Serrano Lic. Alejandro Nolasco Olivares Lic. Adriana Gabriela Martínez Mtra. María Gabriela Portillo Jiménez Mtra. Noemi González Bravo Lic. Lorena Domínguez Galindo Dra. Aurora González Isalde Mtra. María del Carmen Villegas Hernández Lic. Roberto Melo Toledo Dr. Alberto Sánchez Morales Lic. Edgar Daniel Sierra López Mtra. Diana Cecilia Casanova Lara Lic. Janeth Zacarías Tovanche Lic. María Teresa Rueda Hidalgo Lic. Jovana Simancas Piñeiro Mtra. Rosa Isela Saldaña Gómez Lic. Katia Raygadas Chacón Lic. Oscar Guzmán Hernández. Mtra. Karen Estefany Amezcua Lucio
	Revisado por: C.P. Eder Josseman Castro Martínez		Responsable del proceso: Mtra. Rosa Isela Saldaña Gómez
	Nombre del proceso: FODA Institucional		
	Equipo de trabajo: UNEVE		

1. CONTEXTO DE LA ORGANIZACIÓN (FODA)		
Fortalezas + (Interno)	Oportunidades + (Externo)	Amenazas - (Externo)
<p>POLÍTICOS</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Definidas las políticas de acceso a la educación superior. ▪ Acreditadas las competencias laborales como "Entidad de Certificación y Evaluación por CONOCER". ▪ Comité de cultura de paz alineado a las políticas federales y estatales. ▪ Licencia Sanitaria 19 RX 15 033 133 autorizado para Radiografía 	<p>POLÍTICOS</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Contar con una dependencia que nos asesora y valida las actualizaciones al Manual General de Organización. ▪ Buscar la incorporación de nuevos estándares de gestión que fortalezcan la UNEVE. ▪ Disposición de las instituciones y organismos públicos para realizar convenios de colaboración. ▪ Participación de un mayor número de estudiantes en los programas de becas federales y estatales. 	<p>POLÍTICOS</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Inconsistencia de programas estatales por cambios de gobierno. ▪ Presupuesto deficiente para brindar los servicios adecuados para atención de la matrícula. ▪ Falta de presupuesto solicitado para crecimiento de plantilla de personal. <p>ECONÓMICOS</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Presupuesto para el desarrollo de investigación.

Convencional 17/04/2019 con vigencia indeterminada.

- Aviso de Funcionamiento, de responsable sanitario y de Modificación o Baja RUPA 0402/22.
- Permiso Sanitario de responsable de la Operación y Funcionamiento de Establecimiento de Diagnóstico Médico con Rayos X.
- Permiso Sanitario de responsable de la Operación y Funcionamiento de Establecimiento de Clínica Integral Universitaria.
- Registro Ambiental UEVH71503311 del 11/08/2022 Micro generador de Residuos Peligrosos (no anatómicos, punzocortantes), recolecta el RPBI la empresa CM Ecotecnología y Sistemas Empresariales, S.A. de C.V. con No. de Autorización SEMARNAT: 09-I-25-16, entrega RPBI a Actium Tratamiento Ecológico de Residuos, S.A. de C.V., SEMARNAT: 13-V-4416, 13-VI-2017, 13-II-01-2019.

ECONÓMICOS

- Gestión de becas en las diferentes convocatorias emitidas por COMECYT.
- Presupuesto autorizado y ejercicio de manera adecuada.
- Operatividad de la CIU con presupuesto autorizado.
- Bitácora para Registro de Recolección y Entrega de RPBI FOR-GR-CO-06-01 Rev. 0. La disposición final del RPBI.

SOCIALES

- Adscripción de cuatro investigadores al SNII y 23 con reconocimiento al perfil PRODEP.
- Vinculación académica nacional e internacional de los siete programas de estudios.
- Oferta educativa de posgrado con dos programas educativos de maestría.
- Vinculación con el laboratorio nacional CONAHCYT inteligencia artificial y ciencia de datos.
- Actualización de los PPE e incorporación del idioma inglés,

ECONÓMICOS

- Colaboración interinstitucional con IES del Estado de México para el mantenimiento e innovación del equipo de las diferentes áreas.
- Difusión eficiente de los programas de apoyo para el beneficio de los estudiantes.
- Negociación con los proveedores externos y reconducción de recursos.
- Adquisición de equipos biomédicos para las diferentes áreas (Rehabilitación, Acupuntura, Quiropráctica y Gerontología).

SOCIALES

- Capacidad y habilitación del personal docente.
- Gestión y promoción de intercambio académico.
- Diseño y desarrollo de diplomados y programas de posgrado.
- Análisis de la pertinencia de la oferta educativa (modalidad mixta).
- Autoevaluación institucional del Sistema de Evaluación y Acreditación del Educación Superior SEAES.
- Incorporación a los catálogos de puesto de la Secretaría de Salud para los programas de Acupuntura Humana Rehabilitatoria, Quiropráctica y Gerontología.
- Gestionar capacitaciones gratuitas ante diferentes instancias.
- Promover de gestión e investigación acciones en los profesores incorporados al PRODEP.
- Incorporación de servicios de acupuntura en el sector privado.

TECNOLÓGICOS Y CULTURALES

- Gestión de convenios de colaboración para las actividades culturales y deportivas.
- Modernizar los recursos tecnológicos y la infraestructura.
- Participar en concursos nacionales e internacionales dentro del área de publicidad, diseño y animación.
- Diseño de nuevas maestrías y diplomados.

AMBIENTALES

- Reforzar la capacitación de estudiantes de nuevo ingreso para la protección del medio ambiente y combatir el cambio climático.
- Aplicar la huella de carbono para toda la comunidad UNEVE.
- Reforzar la cultura ambiental a la comunidad de la UNEVE.

- Insuficiente infraestructura de conectividad a la red, con capacidad para ofrecer servicios de calidad a todos los miembros de la comunidad universitaria.
- Disposiciones fiscales para la adquisición de material biblio hemerográfico del extranjero.
- Falta de abastecimiento hídrico para brindar adecuado servicio.
- Tabuladores de sueldos bajos.
- Ausencia de fuentes de financiamiento para la incubación de proyectos.

SOCIALES

- Inseguridad en el entorno.
- Precisar acciones estandarizadas para todas las Instituciones de Educación Superior que ayuden a combatir el Cambio Climático.
- Falta de interés de egresados para concluir su trámite de servicio social y titulación.

TECNOLÓGICOS Y CULTURALES

- Ataques informáticos y fallas técnicas que provoquen pérdida de información.
- Inseguridad en la zona.

AMBIENTALES

- No ser una Institución confiable para los estudiantes y otras partes interesadas en el servicio educativo y la gestión de sus posibles impactos ambientales.
- Suministro de agua por parte del municipio.

LEGALES

- Institución acreedora a alguna sanción por incumplimiento de requisitos legales y otros requisitos reglamentarios aplicables en la operación de la educación y prestación del servicio de salud.
- Cierre del campo clínico por incumplimiento del marco legal aplicable.

registrados ante la Dirección General de Profesiones.

- Cuatro cuerpos académicos reconocidos ante PRODEP (dos en formación y dos en consolidación).
- Revista científica indizada y arbitrada (ciencia Universitaria).
- Cuatro programas educativos acreditados ante: CIEES, COMAPROD y CACECA.
- Desarrollo permanente de las líneas de investigación.
- Trabajo en equipo con las unidades administrativas para contribuir con las actividades educativas, salud, protección al medio ambiente, calidad y difundirlas en redes sociales.
- La comunidad es más receptiva en lo que hace a los principios de igualdad, equidad y no discriminación.
- Reconocimiento de la CIU ante instancias gubernamentales.

TECNOLÓGICOS Y CULTURALES

- Se imparten clases del idioma Chino-Mandarín, con profesora nativas de China, impartiendo el nivel HSK 1 y HSK 2 atendiendo a un total de 93 estudiantes.
- Vinculación con un laboratorio CONACHYT para el desarrollo de nuevos proyectos de investigación por medio de herramientas tecnológicas.

AMBIENTALES

- Reforestación ecológica con el fin de proteger las áreas verdes, contra los efectos de cambio climático.
- Comité de Cambio Climático integrado con enlaces de Instituciones de Educación Superior para dar cumplimiento al Programa Especial del Cambio Climático.
- La UNEVE identifica y evalúa los aspectos e impactos ambientales relacionados con sus actividades normales, anormales y de emergencia.
- Existe un Comité de Protección Civil y Seguridad Escolar con la finalidad de tomar acciones que salvaguarden la

- Promover el revestimiento con techos blancos, pavimento fresco y áreas verdes permeables en los edificios y espacios públicos.

LEGALES

- Mantener el canal de comunicación con nuestros colaboradores de los sectores productivo privado y social para la actualización y renovación de los convenios.
- Revisión y supervisión del marco legal aplicable, requisitos legales y otros requisitos.

integridad física de la comunidad UNEVE ante la eventualidad de un desastre provocado por agentes naturales o humanos.

- Se desarrollan simulacros para preparar a la comunidad UNEVE ante riesgos: sismos, inundaciones, incendios y derrames de RPBI.
- Se imparten capacitaciones para el buen manejo del RPBI.
- Se elaboró programa de energía eléctrica para la disminución de gases de efecto invernadero, cambio climático, agotamiento de recursos naturales, contaminación del aire y problemas de la salud.
- Diseño y difusión de trípticos, banners, videos, flayers, cápsulas para la protección del medio ambiente.
- Se cuenta con Programa de Mantenimiento Preventivo a la red hidráulica, donde se contempla: revisión de tubería de PVC, cobre; revisión de llaves de control (válvulas de cierre y manerales); revisión del sistema de hidroneumáticos; revisión de mobiliario sanitario: WC, mingitorios y lavabos; revisión de herrajes, accesorios de mobiliarios, (cespol, mangueras, sapos, cadena, flotador, tapa de tanques; y revisión al sistema de bombeo de agua).

LEGALES

- Se cuenta con la Abogacía General e Igualdad de Género que brinda asesoría legal a las unidades administrativas de la UNEVE, para el apoyo en el cumplimiento de sus Requisitos Legales y Otros Requisitos.
- Aplicación de las normas, reglamentos y políticas aplicables.
- Actualizaciones constantes a la normatividad del portal de IPOMEX.

Debilidades - (Interno)

Estrategias/Fortalezas

- Clima organizacional: deficiencia en la comunicación interna.
- Infraestructura y equipamiento insuficiente (Laboratorios del programa de la Licenciatura en Gastronomía Nutricional).
- Infraestructura y equipamiento insuficiente de los talleres y laboratorios de todos los programas educativos.
- Sistema integral de información y automatización de la CIU.
- Necesidad de la actualización del modelo educativo.
- Bolsa de trabajo virtual y dinámica.
- Sistematización del programa de seguimiento de egresados.
- Fallas en el Sistema Integral de Servicios Escolares SISE.
- Infraestructura con deficiente ventilación.
- Tres programas educativos no cuentan con la acreditación por pares académicos externos.
- No contar la modalidad mixta para los Programas educativos.
- Espacios propios para realizar talleres culturales y deportivos.
- No contar con una red de base de datos para recolección de placas de rayos x, tomografías y resonancia para el laboratorio de radiología.
- Asignación de docentes para acompañamiento y supervisión de actividades de pasantes y estudiantes.
- Deficiencia en el servicio de la CIU por falta de mantenimiento y adquisición de equipos biomédicos.
- Diseñar software para digitalización y/o sistematización de procesos.
- Adaptar techos captadores de agua pluvial, agua residual y potabilización de agua.
- Generar composteo para la reactivación de suelos contaminados o degradados, ayuda a reciclar residuos sólidos urbanos y controla las plagas.
- Reforzar el Manejo de Residuos (Contenedores y Almacenes Temporales).

- Gestionar plazas de profesor investigador que impacte en el programa de posgrado y líneas de generación, innovación y aplicación del conocimiento.
- Obtener la certificación de ISO-21001-2018 Sistema de Gestión para Organizaciones Educativas.
- Incremento en la atención de todos los servicios de la Clínica Integral Universitaria.
- Alinear el presupuesto de egresos autorizado con el Programa Operativo Anual de Mestas (SIPREP WEB).
- Fortalecer la cultura emprendedora.
- Incremento en el beneficio a la sociedad (felicitaciones) por la aplicación de tratamientos, atención eficaz y eficiente al paciente.
- Utilizar herramientas de Inteligencia Artificial "IA" como: Chat GTP, Tromps, Fliki, Blink, IA de guion, Predis AI, entre otros, mismas, que permitan desempeñar las funciones de las Unidades Administrativas de la UNEVE.
- Lograr una reducción en el consumo de KW implementando acciones positivas: suspender los equipos de cómputo en hora de comida o cuando no se utilicen, apagar la luz cuando ya no se ocupe, desconectar equipos electrónicos cuando no se ocupen, instalación de paneles solares, entre otros.

8.	METODOLOGÍA:	
	Identificación de los elementos a) internos y externos que afectan a la institución	En reunión con el personal involucrado: <ul style="list-style-type: none"> • Realizar el análisis desde una posición realista y centrada a nivel organizacional. • Destinar el tiempo suficiente para realizar un análisis a profundidad y ser objetivos. • Realizar con el personal que se considere, tomado en cuenta sus distintos perfiles o actividades • Realizar lluvia de ideas, y votaciones para priorizar de 4 a 8 elementos en cada categoría conforme al impacto que pueda tener en el instituto. • Numerar de forma progresiva cada una de las fortalezas, debilidades, oportunidades o amenazas según corresponda. Ejemplos: Fortaleza F1, F2, F3... Debilidad D1, D2, D3... Oportunidad O1, O2, O3... Amenazas A1, A2, A3...
	Agrupación por pares de dichos b) elementos para establecer líneas de acción	Se realizarán la conjugación de los pares ha trabajar considerando las semejanzas entre ellos: Fortaleza + Oportunidad= par de éxito Debilidad + Oportunidad = par de adaptación Fortaleza + Amenaza= par de reacción Debilidad + Amenaza = par de riesgo
	c) Desarrollo de estrategias o planes.	Conforme a los pares identificados se implementaran líneas de acción y estrategias para el control de las mismas, ya sean positivas conforme la Matriz de Oportunidades (par de éxito y de adaptación) o negativas (par de reacción y riesgo) conforme el análisis de riesgos.